

附件 6

部门整体支出绩效自评报告

评价年度：2024 年度

评价单位（公章）：遂溪县应急管理局本级

填报日期：2025 年 7 月 25 日



根据《遂溪县财政局关于开展 2025 年县级财政资金绩效自评工作的通知》（遂财绩[2025]6 号）要求，我单位及时布置自评，成立自评工作小组，明确分工，落实责任，认真开展自评自查工作，经查阅、核实有关账务及项目等执行情况，填写自评表格并综合分析，形成本评价报告。现将 2024 年度（单位名称）整体支出绩效自评情况报告如下：

一、单位基本情况

（一）单位机构设置、部门职能情况。

1、单位情况。2019 年 2 月成立的正科级单位；内设 9 个职能股室和 2 个事业单位：办公室、政策法规和宣传教育股（案审办）、应急指挥股（应急支援和预案管理股）、综合协调和调查统计股、风险监测和综合减灾股、火灾防治管理股、自然灾害救援和救灾物资保障股、安全生产基础股、安全生产执法监察股、遂溪县专业森林消防队和遂溪县消防事务中心。

2、人员情况。机构编制部门核定人员 34 人，年末在职人 32 人，离退休 6 人，外聘临时工人 40 人。

3、工作职能。承担县安全生产委员会办公室的日常工作；承担县防汛抗旱指挥部办公室的日常工作；承担县森林防火指挥部办公室的日常工作；负责全县应急管理工作；负责全县安全生产综合监督管理和工矿商贸行业（煤矿除外）的监督管理工作；承担县减灾委员会办公室的日常工作。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

1、强化党建引领提升应急能力。坚持以党的政治建设为统领，

全力打造“对党忠诚、纪律严明、赴汤蹈火、竭诚为民”的准军事化队伍，保障应急队伍相对稳定性。

2、持续守牢安全底线。充分发挥安委会牵头抓总、各成员单位协调作用，严格执行安全生产责任制，严格落实“三个责任”和“三管三必须”，持续推进重大事故隐患专项排查 2023 行动。推动安委会实体化运作，常态化抓安全，坚决防范重特大安全生产事故发生。进一步健全防灾减灾救灾工作机制，全力抓好极端天气防范、森林防灭火、防震减灾等工作，坚决防止出现群死群伤。

3、持续提高应急处置和保障能力。通过谋划和争取更多国债支持的项目，推动应急管理事业高质量发展。特别要加快推进“遂溪智慧应急新型基础设施建设项目”和完成森林消防营地建设标准化。加快推进防灾减灾“十个有”建设，积极创建“省级安全发展示范点城市”。完善应急预案体系，加强应急救援力量和应急物资储备，标准化建设县—镇—村应急储备库。

4、持续构建基层应急和社会共治体系。注重应急科普宣传教育和应急演练，加强应急文化建设。落实全员责任制，大力挖掘培养企业和基层安全管理人才，推动机关、企业、社区、学校形成联防联控、群防群治机制。注重发挥基层党组织优势，凝聚应急合力，打造共建共治共享的安全治理格局。

（三）部门整体支出绩效目标

1、安全生产方面：全县没有发生较大以上事故和社会影响大的事件，全县共发生各类生产安全事故 8 宗，受伤 2 人，分别同比下降 20%、33.33%，死亡人数同比持平，安全形势总体平稳向

好。遂溪县在全市安全生产责任制和消防工作考核中，连续三年获评“优秀等次”。

2、自然灾害方面：成功应对登陆或影响我县“摩羯”等8个台风和5轮强对流强降水天气，启动应急响应12次，响应时长480多小时，及时转移撤离群众3403人次，有效化解恶劣天气带来的各类灾害风险实现“零伤亡、少损失”目标，我县连续两年没有人员因灾死亡，三防工作获得市三防部和县委、县政府的肯定。

3、森林防灭火方面：出动救火人员1366人次，有效处置133起森林火情和各类险情，挽回经济损失数千万元，没有发生重大森林火灾和人员伤亡事件，有效保障全县人民生命财产安全与生态环境稳定。

2024年，我局获评“2023年度统战工作先进单位”，在遂溪县2023年度平安建设中获优秀等次，党支部荣获中共湛江市委授予“湛江市先进基层党组织称号”，1人荣获“2023年度湛江市海上搜救工作先进个人”，1人荣获中共遂溪县委授予“优秀党务工作者”荣誉称号。

（四）部门整体支出情况。

收入预算安排34474255.03元，决算支出34474740.51元，决算支出比收入预算安排减少485.48元，减少0.01%，整体支出完成率100%，严格执行预算相关要求。

二、自评工作开展情况

（一）评价小组情况。《遂溪县应急管理局绩效考核工作实施方案》，我单位成立了以主要领导为组长，分管领导为副组长，各股室负责人为成员的绩效评价小组；形成了主要领导亲自抓，分管领导负责抓，办公室督促抓，经办人具体抓的绩效评价机制。

（二）自评工作过程。通过综合绩效管理，我单位能很好地完成预算下达指标，无超编用人情况，严格控制“三公”经费，开源节流，实行收支两条线，完成非税目标。严格执行政府采购制度。建立健全财务管理制度、稽核制度，会计人员、岗位按规定设置，财务管理、开支符合国家财经法规和财务管理制度，支出符合部门预算批复的用途；重大财务事项经由集体研究决策；专项资金做到专款专用；原始凭证的取得真实有效。按县财政相关要求，及时编制、报送预决算报表及其它会计报表及资料。按规定内容、时间公开预决算信息，基础数据信息，会计信息资料真实、完整、准确。制定资产管理制度，严格控制资产配置标准、加强资产管理、折旧、新增资产等工作。努力完成县委、县政府下达的各项工作任务，确保民生工程、重大工程项目的完成实施。

（三）自评材料报送时间及质量。7月28日及时报送资料。我单位对所报送自评材料真实性、完整性、一致性、规范性负责。

（四）自评材料报送及公开一致情况。说明本单位所报送的自评报告、数据表、评分表是否与公开的自评报告、数据表、评分表一致。

三、绩效自评情况

（一）自评结果。我局编制的2024年预算合理、规范、准确。

编制的预算符合年度工作安排。年初按时对绩效目标进行了申报，并且绩效目标完整、科学，体现了我局的工作职能及年度工作计划。能够及时完成整体绩效目标情况表，资金用率高，效果良好，保持绩效考核的公平性，自评分数 99 分，自评等级为优。从整体情况看，我们单位严格按照年初预算支出，在支出过程中，严格按照各项规章制度，合法合规使用资金，没有超标准开支，没有铺张浪费，完成了县财政局布置的工作要求。

（二）部门整体支出绩效指标分析。对照《整体支出绩效自评指标评分表》逐项分析各指标完成情况。

（三）主要做法和经验

1、主要做法

（1）精准锚定绩效目标与细化衡量准则。遂溪县应急管理局在年初依据上级应急管理部的战略规划、本县安全生产及防灾减灾救灾的实际需求，以及自身的职能定位，制定出详尽且具高度可操作性的绩效目标。对于灾害应对工作，从灾害发生的时间、地点、灾害类型，到应急响应启动时间、救援队伍出动情况、物资调配记录等全过程信息都进行详实记录。通过这种细致的日常记录，为绩效自评提供了丰富且真实的一手资料，确保自评结果能够如实反映工作实际情况。

（2）实施多维度立体式自我评估。在绩效自评时，从多个维度展开全面评估。在工作任务完成维度，对照年初设定的目标，逐一核查各项工作任务在完成进度和质量，如安全生产专项整治

行动中规定的隐患排查整治任务是否按计划完成，完成率达到多少等。在工作效率维度，评估各类应急响应的及时性，如接到事故报告后，应急救援队伍是否能在规定的时间内集结并赶赴现场；安全检查工作中，是否在规定时间内完成对特定区域企业的检查任务等。在团队协作维度，考察不同股室、部门在联合执法、应急救援等工作中的协同配合情况，例如在多部门联合开展的烟花爆竹“打非治违”行动中，各部门之间信息沟通是否顺畅，行动是否协调一致等。同时，还关注在工作中是否有创新举措及对提升应急管理工作效率的实际贡献，如在灾害预警信息发布方面，创新采用新媒体平台拓宽发布渠道，评估其对提高预警信息覆盖率的实际成效。

(3) 深度对比目标与实际工作成果。将全年实际取得的工作成果与年初预设的绩效目标进行深入比对。在安全生产事故指标方面，对比实际发生的事故宗数、死亡人数、受伤人数与目标设定值的差异，分析事故多发的行业领域及原因。若某一区域内小型加工厂事故频发，深入剖析是监管不到位、企业自身安全意识淡薄，还是相关安全标准执行不严格等因素导致。在防灾减灾成效方面，对比灾害预警信息实际覆盖率 95% 的目标值，查看未达标的区域及原因，是技术设备问题还是信息传递渠道存在阻碍等；对应急避难场所建设，检查实际建成数量、质量是否符合目标要求，若存在差距，分析是资金短缺、建设规划变更，还是施工过程中遇到其他困难所致。通过这种深度对比，精准找出工作中的

薄弱环节和问题根源。

(4) 拟定切实可行的改进举措与未来规划。根据绩效自评中暴露出的问题，遂溪县应急管理局制定针对性强的改进措施。如针对安全生产监管中发现的部分执法人员专业知识不足问题，制定详细的培训计划，包括邀请行业专家开展每月一次的专业知识讲座，组织执法人员参加季度业务技能考核等；对于应急救援物资储备管理混乱问题，建立完善的物资出入库登记制度，引入信息化物资管理系统，明确专人负责物资定期盘点和维护等。

2、宝贵经验

(1) 坚持数据与事实导向，杜绝主观偏见。在绩效自评过程中，始终以客观数据和实际工作成果作为评价的基石。无论是评估安全生产工作成效，还是衡量应急救援能力提升情况，都依据日常详实记录的数据和具体案例。例如在评价安全生产监管工作时，以安全检查记录中的隐患数量、整改完成率等数据说话，而非凭借主观印象判断。在应急救援效果评估上，根据实际救援行动中的救援时间、伤亡减少情况等真实数据进行分析，避免使用模糊性表述，确保自评结果真实可靠，为后续工作决策提供坚实依据。

(2) 紧抓核心工作，凸显关键贡献。面对繁杂的应急管理工作，在自评时聚焦重点任务和关键项目。在安全生产领域，突出对重大安全隐患整治、重点行业专项治理等核心工作的评价，如对化工园区安全风险防控工作中取得的成果进行重点阐述，包括

成功消除的重大安全隐患数量、推动企业安全整改投入的资金额度等。在防灾减灾方面，着重评估在重大灾害应对中，应急响应机制的高效运行、救援物资的精准调配等关键贡献，对于日常一般性事务则简要提及，使绩效自评能够清晰展现工作重点和关键成效，为资源合理分配和工作重点规划提供有力参考。

(3) 勇于直面不足，彰显积极进取意识。绩效自评不仅是对成绩的总结，更是对问题的正视。遂溪县应急管理局在自评中不回避工作中的短板和不足，积极寻求改进，提升了自评工作的质量，更展现出应急管理队伍不断进取、追求卓越的精神风貌。

(4) 推动自评与能力提升有机融合。深刻认识到绩效自评是促进自身能力提升和工作改进的重要手段。通过自评，清晰识别出在安全生产监管、应急救援指挥、防灾减灾知识普及等方面的优势和不足。针对优势领域，进一步强化经验总结和推广，如在安全生产宣传教育方面成效显著，便将成功经验推广至其他相关工作中；对于薄弱环节，制定有针对性的学习提升计划，如在信息化应急管理系统应用能力不足时，组织全局工作人员参加信息化培训课程，邀请技术专家进行系统操作指导等。通过这种方式，将绩效自评成果转化为实际工作能力提升的动力，实现应急管理工作水平的持续进阶。

通过以上科学的绩效自评做法和宝贵经验，不断优化工作流程，提升工作效能，为保障县域安全稳定、促进经济社会健康发展提供了坚实有力的应急管理支撑。在未来的工作中，将继续深

化绩效自评工作，不断适应新形势下应急管理工作的挑战，为守护人民群众生命财产安全做出更大贡献。

（四）存在问题

一是绩效目标量化度不精细。二是绩效评比的指示精细度不高，需要不断调整方案。

（五）改进措施

1、加强预算绩效目标管理，编制完整、可考核的绩效指标。一是编制完善的年度绩效目标。项目年度绩效目标应根据对应的年度重点工作进行设置，与项目年度实施内容预期产出及效果相关，全面完整反映项目的预期产出和效果。二是编制完整、量化可考核的绩效指标。根据编制的绩效目标梳理绩效指标，对绩效目标进行细化、分解，全面完整反映绩效目标。

2、加强绩效目标基础管理工作，完善相关制度。一是建立完善的绩效目标审核机制，每年预算申报前按照财政预算编制要求对制定的绩效目标进行审核，对于绩效目标不符合要求的及时修改、完善。二是进一步健全和完善财务治理制度及内部控制制度，创新治理手段，改良完善财务管理办法。根据财政支出绩效管理的要求，建立科学的财政资金绩效考评制度体系，不断提高财政资金使用治理的水平和效率。

四、其他自评情况

无。